

ANDICAT est devenue une véritable force grâce au nombre de ses adhérents, au sérieux de ses réflexions, à la fermeté de ses positions, à sa capacité de mobilisation et à son esprit de dialogue avec les autres organisations et avec les pouvoirs publics.

**REJOIGNEZ ANDICAT**

- En vous inscrivant à la rencontre nationale des 19 et 20 mars 2012.
- En adhérant à l'association.

**PLAN D'ACCÈS**

**Depuis l'A1 Lille/Bruxelles** : suivre Paris Porte de la Chapelle puis Périphérique Est. Sortir à Porte Dorée et en haut de la rampe de sortie, tourner à droite. Vous arrivez Place E. Renard. Suivre Bastille/Gare de Lyon, vous êtes avenue Daumesnil.

**Depuis l'A4 Metz/Nancy** : Suivre Paris Porte de Bercy puis Paris Centre. Vous êtes sur le Quai de Bercy qui longe la Seine. Prendre la sortie Pont de Bercy/POPB, puis à droite le boulevard de Bercy et enfin le boulevard de Reuilly, direction Place Felix Eboué-Daumesnil.

**Depuis l'A6 Lyon** : Suivre Paris Porte d'Italie (A6) puis Périphérique Est. Au niveau de la Porte de Bercy suivre Paris Centre.

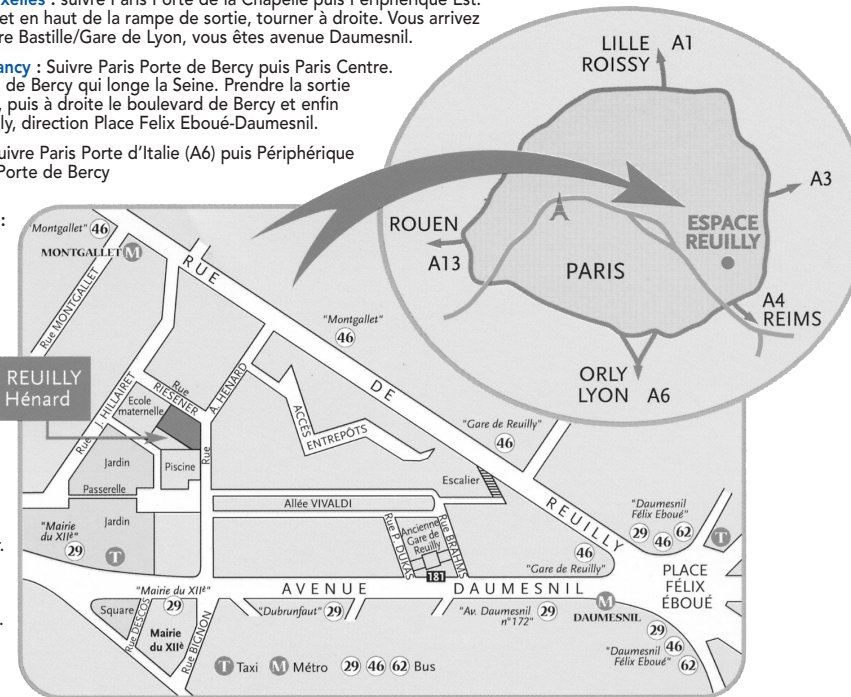
**Depuis l'A13 Rouen** : Suivre Paris Porte d'Auteuil, puis Périphérique Sud. Au niveau de la Porte de Bercy, suivre Paris Centre.

**METRO**

- Ligne 8 "Balard/Créteil" Station Montgallet.
- Ligne 6 "Nation/Etoile" Station Dugommier.

**BUS**

- Ligne 29 Arrêt Mairie du XII<sup>e</sup>.
- Ligne 46 Arrêt Montgallet.
- Ligne 62 Arrêt Daumesnil.



[www.andicat.org](http://www.andicat.org)

**INSCRIPTIONS  
ET  
ADHESIONS**



Bulletin d'inscription et chèque à renvoyer à :  
**ANDICAT**  
à l'attention de Laurence Vonwill  
1, avenue Marthe, 94500 Champigny-sur-Marne  
Tél./Fax 01 48 75 90 63  
andicat@wanadoo.fr

Participation aux frais : Adhérents : 165 € - Non Adhérents : 215 €  
Adhésion : 30 € (rappel : les adhésions sont individuelles)

**PRÉ-PROGRAMME  
RENCONTRES NATIONALES**

DES DIRECTEURS ET CADRES  
D'ÉTABLISSEMENTS ET SERVICES D'AIDE PAR LE TRAVAIL

Les 19 et 20 mars 2012 à Paris

**L'ÉVALUATION  
AU SERVICE DES ESAT  
LA PERFORMANCE POUR QUI ?**

**LIEU DE LA RENCONTRE**

**ESPACE REUILLY**  
21, rue Antoine-Julien Hénard  
75012 PARIS  
Métro : Montgallet ou Dugommier

**INSCRIPTIONS**

Bulletin d'inscription et chèque à renvoyer à : **ANDICAT**  
à l'attention de Laurence Vonwill - 1, avenue Marthe, 94500 Champigny-sur-Marne  
Tél./Fax 01 48 75 90 63 - andicat@wanadoo.fr

# PRÉ-PROGRAMME

## 19 mars 2012

### MATIN

8h30 – 9h Accueil des participants

9h – 9h30 **Exposé introductif : En quoi les ESAT sont ou peuvent être performants ?**

Intégration sociale, politique de ressources humaines, financement, évolution de la citoyenneté des travailleurs handicapés, acteurs économiques, alternatives à l'hospitalisation et à la marginalité...  
*Gérard ZRIBI, Président d'ANDICAT*

**Régulateurs**  
Omar LAOUADI  
(Languedoc-Roussillon)  
Brigitte CULTY  
(PACA)

9h30 – 10h30 **Sur quels critères évaluer la performance des ESAT ?**

Quelles sont les attentes et les projets des pouvoirs publics ?  
*Sabine FOURCADE, directrice générale de l'action sociale, DGCS Ministère des affaires sociales (sollicité)*

10h30 – 11h Pause

11h – 14h30 **Table ronde n°1**

**Thème générique : Evaluer, comprendre, construire, appliquer, recommander... ?**

**Intervenants :**

*Didier CHARLANNE, Directeur de l'ANESM (sollicité)*

*Pierre SAVIGNAT, Membre du conseil de développement de la société française de l'évaluation (sollicité)*

*Patrick DEBIEUVRE, Directeur général, ADAPEI du Var (sollicité)*

*Dominique CLÉMENT, Directeur d'établissement, Rhône-Alpes*

**Régulateurs**  
Thierry BEULNÉ  
(Val-de-Marne)  
Frédéric MAZARIN  
(Nord)

12h30 – 14h30 Déjeuner

### APRÈS-MIDI

14h30 – 16h30 **Table ronde n° 2 :**  
**Thème générique : La rentabilité et les objectifs sociaux sont-ils conciliables dans les ESAT ? A quelles conditions ?**

**Introducteur :**

• *Hugues SIBILLE, vice-Président du crédit coopératif (sollicité)*

**Discutants :**

• *Christelle PRADO, Présidente de l'UNAPEI (sollicitée)*

*Jean-Louis GARCIA, Président de l'APAJH (sollicitée)*

*Alain-Paul PERROU, Directeur d'établissement*

**Régulateurs**  
François HUBERT  
(Alsace)  
Didier RAMBEAUX  
(Lorraine)

# PRÉ-PROGRAMME

## 20 mars 2012

### MATIN

8h30 – 10h30 **Table ronde n° 3 :**  
**Thème générique : Evaluation de quelques expériences d'emploi et d'activités économiques ; les conditions du succès et de l'essaiage**

**Intervenants :**

**Relation avec les entreprises et les ESAT,**

*Louis BISSON, Directeur de l'action sociale, Vauban Humanis, Lille (sollicité)*

**Une approche économique dans le développement durable en Bretagne,**

*Luc RAOUL, directeur, ESAT les Genêts d'Or, Landivisiau (sollicité)*

**L'ouverture à des nouveaux métiers de l'environnement dans le Rhône-Alpes,**

*Emmanuel MOSSE, Directeur d'établissement, Ferme de Chosal, Copponex*

**La gestion d'un parc animalier dans les pays de la Loire,**

*Bruno DE LABARTHE, Directeur d'établissement, ESAT de Pecheray, le Breil sur Mézize*

**Une expérience touristique en Ardèche,**

*Catherine FROMONT, Directrice d'établissement, Domaine du Cros d'Auzon, Saint-Maurice d'Ardèche (sollicitée)*

**Régulateurs**  
Gilbert EPPLIN  
(Alsace)  
Christian GUITTON  
(Bretagne)

10h30 – 12h30 **Table ronde n° 4 :**  
**Thème générique : Les moyens budgétaires des ESAT sont-ils à la hauteur des besoins et de la commande publique ?**

**Intervenants :**

*Jacques SERPETTE, Directeur d'établissement*

*Philippe DELPORTE, directeur administratif d'association*

*Cyrille MARTIN, Chef de bureau de l'insertion et de la citoyenneté, DGCS (sollicité)*

**Régulateurs**  
Georges BENGHALEM  
(Midi-Pyrénées)  
Tanguy DELOBELLE  
(Champagne-Ardenne)

**Qu'en pensent les Pouvoirs publics ?**

**Intervenants :**

*Roselyne BACHELOT-NARQUIN, Ministre de la solidarité et de la cohésion sociale (sollicitée)*

*Marie-Anne MONTCHAMP, secrétaire d'Etat chargée de la solidarité et de la cohésion sociale (sollicitée)*

*Un(e) représentant(e) du parti socialiste*

12h30 – 13h **Conclusion générale**

*Gérard ZRIBI, Président d'ANDICAT*

L'animation générale des rencontres nationales sera assurée par Vincent EDIN

**ANDICAT**  
ASSOCIATION NATIONALE  
DES DIRECTEURS ET CADRES D'ESAT

RENCONTRES  
NATIONALES à PARIS  
des 19 et 20 Mars 2012

## bulletin d'inscription

Monsieur

Madame Nom - Prénom .....

Mademoiselle

Fonction professionnelle .....

Etablissement .....

Adresse .....

Téléphone .....

Mail .....

INSCRIPTIONS

Bulletin d'inscription et chèque à renvoyer à :  
**ANDICAT**

à l'attention de Laurence Vonwill  
1, avenue Marthe, 94500 Champigny-sur-Marne  
Tél./Fax 01 48 75 90 63  
andicat@wanadoo.fr

Participation aux frais : Adhérents : 165 € - Non Adhérents : 215 €  
Adhésion : 30 € (rappel : les adhésions sont individuelles)